

BILANCIO DI PREVISIONE

A.F. 2024 1^a VARIAZIONE





PREMESSA

Il bilancio di previsione 2024 viene variato in conseguenza di due fattori:

- 1. La necessità di adeguare il valore dei residui presunti in fase di elaborazione del bilancio al loro valore effettivo determinato al 31/12/2023;
- 2. La necessità di adeguare la previsione di competenza alle sopravvenute modificazioni delle entrate e delle spese in programma.

Dal lato delle entrate non si è ritenuto per il momento di rivedere le previsioni degli incassi da bigliettazione, che sembrano essere in linea con le previsioni. È stata invece erroneamente trasferita all'Ente una grossa somma pari a 529.524,12 € che dovrà essere restituita al MEF, come da nota del Segretariato Generale – Servizio V prot. n. 9031 del 11/03/2024, .

Sono state modificate anche alcune voci di spesa per far fronte alle esigenze del Museo, sulla base dei programmi segnalati dai diversi funzionari del Museo in modo tale da garantire la permanenza degli equilibri di bilancio, il regolare pagamento delle spese di funzionamento, la necessaria cura delle strutture ed il potenziamento dell'offerta culturale dell'Ente. Gli interventi più rilevanti, oltre allo stanziamento per poter restituire la somma di cui si è detto sopra, sono relativi alla manutenzione ordinaria degli immobili (51.000,00 €) e degli impianti (250.000,00 €), agli incarichi libero-professionali (70.000,00 €), ai servizi di vigilanza (255.000,00 €), alla manutenzione informatica (71.000,00 €) alla manutenzione straordinaria degli impianti (56.000,00 €) ed al restauro di opere d'arte (45.000,00 €).

Complessivamente, dunque, gli stanziamenti di competenza in entrata vengono incrementati di 535.000,00 €, mentre le spese di competenza vengono incrementate di 1.742.580,22 €. L'utilizzo dell'avanzo di amministrazione (accertato al 31/12/2023 in 8.680.061,81 €) è in conseguenza di ciò pari a 3.895.051,26 € (si veda la tabella seguente).

Pagina 1 di 18





AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	
IPOTESI DA PREVENTIVO 2024	7.199.393,05€
ACCERTATO IN CONSUNTIVO 2023	8.680.061,81€
DIFFERENZA	1.480.668,76€

UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		
NUOVE PREVISIONI ENTRATE	6.089.920,49€	
NUOVE PREVISIONI SPESE	9.984.971,75€	
F.DO AVANZO UTILIZZATO	3.895.051,26€	
F.DO AVANZO AL 31/12/2023	8.680.061,81€	
F.DO AVANZO NON UTILIZZATO	4.785.010,55€	

Per quanto riguarda la cassa, abbiamo complessivamente un incremento delle entrate di 552.938,59 € e delle spese di 1.163.360,45 €. A fronte di una disponibilità di 9.439.191,40 € si prevede l'utilizzo di 4.654.180,80 € del fondo.

Nel prosieguo si illustrano nel dettaglio le variazioni sui diversi capitoli, prima in entrata e poi in uscita.

Pagina 2 di 18





ANALISI DELLE VARIAZIONI DI COMPETENZA E CASSA

ENTRATE CORRENTI

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.3.1.002 "Royalties Accademia"	0,00€	-9.584,08€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui attivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.3.1.009 "Proventi dalla vendita di biglietti"	0,00€	+36.650,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui attivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.3.1.014 "Altri proventi"	+535.000,00€	+523.886,00€

Come si diceva in premessa sono stati incassati 529.524,12 € da restituire al MEF ed inoltre si aumenta la disponibilità sul capitolo di ulteriori 5.000,00 €. La variazione di cassa è inferiore a quella di competenza per adeguamento ai residui effettivi al 31/12/2023.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Non si registrano variazioni sulle entrate in conto capitale.

PARTITE DI GIRO - ENTRATE

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 4.1.1.004 "IVA in regime di split payment"	0,00€	+2.986,67€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui attivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023. Pagina 3 di 18



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA



SPESE CORRENTI

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.2.001 "Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c."	1	+2.150,00€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.2.004 "Rimborso per viaggio e trasloco all`interno del paese"	+4.000,00€	+3.500,00€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.2.005 "Rimborso per viaggio e trasloco all'estero"	0,00€	-500,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.2.006 "Buoni pasto"	0,00€	-2.000,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

Pagina 4 di 18





	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.2.007 "Compensi al personale per progetti D.L. 104/2019 conv. in L. 132/2019 tramite cedolino unico"	·	+17.533,05€

Si stanziano le risorse per lo svolgimento dei cd. "progetti speciali per gli istituti autonomi". La variazione di cassa è inferiore a quella di competenza per adeguamento ai residui effettivi al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.001 "Altri beni e materiali di consumo n.a.c."	+10.000,00€	-8.750,30€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.001 "Noleggi di hardware"	0,00€	-177,24€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.002 "Carta, cancelleria e stampati"	0,00€	-500,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.003 "Altri beni e prodotti sanitari n.a.c."	0,00€	-500,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

Pagina 5 di 18



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA



				COMPETENZA	CASSA
Capitolo	1.1.3.004	"Incarichi	libero	+70.000,00€	+88.011,69€
professionali di studi, ricerca e consulenza"					

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.005 "Servizi di vigilanza, sorveglianza, custodia e accoglienza"	+255.000,00€	+251.743,50 €

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

				COMPETENZA	CASSA
Capitolo disinfestazion	1.1.3.008 ne"	"Pulizia	е	0,00€	-1.400,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.011 "Accertamenti sanitari"	0,00€	-1.300,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.012 "Telefonia fissa"	0,00€	-800,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

Pagina 6 di 18



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia



				COMPETENZA	CASSA
Capitolo elettrica"	1.1.3.013	"Utenze	energia	0,00€	-50.000,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.014 "Canoni idrici"	0,00€	-5.000,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.015 "Utenze gas"	0,00€	-100.000,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.016 "Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali"	+45.000,00€	+45.000,00€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.018 "Materiale informatico"	0,00€	-3.000,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

Pagina 7 di 18





	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.019 "Altre prestazioni professionali e specialistiche"	+45.000,00€	+45.478,20€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.020 "Gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici - software"	+71.000,00€	+85.801,82€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

		COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.021 coordinate e a progetto"	"Collaborazioni	+67.000,00€	-16.954,13€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.022 "Servizi di sicurezza (D.Lgs.626/94)"	0,00€	-2.000,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

Pagina 8 di 18





	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.025 "Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc."	0,00€	-87.115,32€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.026 "Attività didattica"	0,00€	-200,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.027 "Spese per pubblicità e promozione"	+2.500,00€	+2.500,00€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.032 "Spese per pulizia locali"	0,00€	-56.757,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.033 "Trasporti, traslochi e facchinaggio"	+35.000,00€	+10.440,32 €

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

Pagina 9 di 18





	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.034 "Premi di assicurazione su beni mobili"	0,00€	-53.000,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.036 "Manutenzione ordinaria	+250.000,00€	+231.147,38 €
e riparazioni di impianti e macchinari"		

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.037 "Manutenzione parchi e giardini"	0,00€	-2.599,04

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.038 "Manutenzione ordinaria immobili"	+51.000,00€	+15.282,46€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.1.3.040 "Manutenzione opere d'arte"	+20.000,00€	+20.000,00€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

Pagina 10 di 18



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA



	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.2.2.002 "Trasferimenti correnti a INPS"	0,00€	-596,60€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.2.2.004 "Trasferimenti correnti a Ministeri - fondo sostegno istituti e luoghi della cultura"	0,00€	-100.200,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.2.2.006 "F.do D.L. 61/2023 emergenza Emilia-Romagna"	0,00€	-50.000,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

					COMPETENZA	CASSA
Capitolo urbani"	1.2.4.001	"Tassa	rifiuti	solidi	0,00€	-12.700,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.2.4.002 "IRAP"	0,00€	-480,00€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

Pagina 11 di 18



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA



	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.2.5.001 "Recuperi e rimborsi diversi"	+530.000,00€	+530.000,00€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 1.2.5.003 "Aggio riscossione biglietti - Anno corrente"	0,00€	+6.517,94€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

Pagina 12 di 18



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA



SPESE IN C/CAPITALE

			COMPETENZA	CASSA
Capitolo	2.1.1.006 ie immobili"	"Manutenzioni	+20.000,00€	+20.000,00€
Straorumai	ie illilliobili			

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

			COMPETENZA	CASSA
Capitolo 2.1.2.001 attrezzature n.a.c."	"Acquisizione	di	+13.000,00€	+13.000,00€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

		COMPETENZA	CASSA
Capitolo 2.1.2.002 "Acquisizione attrezzature scientifiche"	di	0,00€	-305,48€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 2.1.2.003 "Acquisizione di mobili e arredi"	+10.000,00€	+1.556,28€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

Pagina 13 di 18





		COMPETENZA	CASSA
Capitolo 2.1.2.004 "Acquisizione hardware n.a.c."	di	+25.000,00€	+15.895,11€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 2.1.2.009 straordinaria di impiant	+56.000,00€	-26.761,50€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

			COMPETENZA	CASSA
Capitolo	2.1.2.014	"Restauro e	+45.000,00€	+27.404,05€
manutenzione straordinaria opere d`arte"				

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo ed ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 2.1.2.018 "D.M. 28/01/2016 interventi quadreria e gabinetto disegni"	0,00€	-1.427,40 €

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

Pagina 14 di 18





	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 2.1.2.024 "D.M. 274/2021 - L. 190/2014 Interventi fruizione Museo e valorizzazione collezioni"		-13.618,79€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle somme vincolate effettivamente residue sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 2.1.2.028 "DDG 3596 del 12/10/2023 - Manutenzione straordinaria delle coperture"	+130.000,00€	+130.000,00€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo per l'utilizzo dei fondi vincolati in questione.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 2.1.2.029 "DDG 3661 del 18/10/2023 - Lavori di restauro dei serramenti"	, and the second	+190.000,00€

Si adeguano gli stanziamenti di competenza e cassa alle richieste dei funzionari del Museo per l'utilizzo dei fondi vincolati in questione ed ai residui passivi al 31/12/2023.

Pagina 15 di 18



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia



PARTITE DI GIRO - USCITE

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 4.1.1.001 "Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi"	0,00€	-2.702,26€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

	COMPETENZA	CASSA
Capitolo 4.1.1.004 "IVA in regime di split payment"	0,00€	6.367,85€

Si tratta di una variazione di sola cassa per adeguamento ai residui passivi rilevati sul capitolo al 31/12/2023.

Pagina 16 di 18



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA Dorsoduro, 1050, 30123 Venezia Tel 041 5222247 Fax 041 5212709

PEC: ga-ave@pec.cultura.gov.it
PEO: ga-ave@cultura.gov.it



Di seguito di propone una sintesi delle variazioni effettuate:

	QUADRO GENERALE DELLA	NUOVA SITUAZIONE CONTAE	BILE	
TIPOLOGIA	DESCRIZIONE DELLE VARIAZIONI	PREVISIONI INIZIALI 2024	TOTALE VARIAZIONI	NUOVE PREVISIONI 2024
RESIDUI	ATTVI	130.000,00€	17.938,59€	147.938,59 €
	PASSIVI	1.486.287,90 €	-579.219,77 €	907.068,13 €
COMPETENZA	ENTRATE	5.684.920,49 €	405.000,00€	6.089.920,49 €
	USCITE	9.047.094,43 €	937.877,32 €	9.984.971,75 €
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZAT	0 2.687.471,04€	1.207.580,22 €	3.895.051,26 €
CASSA	ENTRATE	6.641.944,48 €	-404.085,40 €	6.237.859,08 €
	USCITE	9.728.679,43 €	1.163.360,45 €	10.892.039,88 €
	FONDO CASSA UTILIZZATO	4.043.758,94 €	610.421,86 €	4.654.180,80 €
AVANZO DI AMMINISTI	RAZIONE DI COMPETENZA	7.199.393,05 €	1.480.668,76 €	8.680.061,81 €
AVANZO DI AMMINISTI	RAZIONE UTILIZZATO	2.687.471,04 €	1.207.580,22 €	3.895.051,26 €
AVANZO DI AMMINISTI	RAZIONE NON UTILIZZATO	4.511.922,01 €	273.088,54 €	4.785.010,55€
		-		
SALDO TESORIERE 31/1	2/2023 9.439.191.40 €			

SALDO TESORIERE 31/12/2023	9.439.191,40 €
F.DO CASSA UTILIZZATO 2024	4.654.180,80 €
F.DO CASSA NON UTILIZZATO	4.785.010,60 €

Pagina 17 di 18



GALLERIE DELL'ACCADEMIA DI VENEZIA



Si allegano:

- All. 1 Variazioni di cassa per adeguamento ai residui effettivi al 31/12/2023;
- All. 2 Variazioni di competenza e cassa per adeguamento della programmazione dell'Ente;
- All. 3 Riepilogo variazioni complessive;
- All. 4 Bilancio variato entrate;
- All. 5 Bilancio variato uscite.

Il presente atto è composto da n. 18 pagine.

Venezia, 19 marzo 2023

II Direttore

Dott. Giulio Manieri Elia

Pagina 18 di 18

